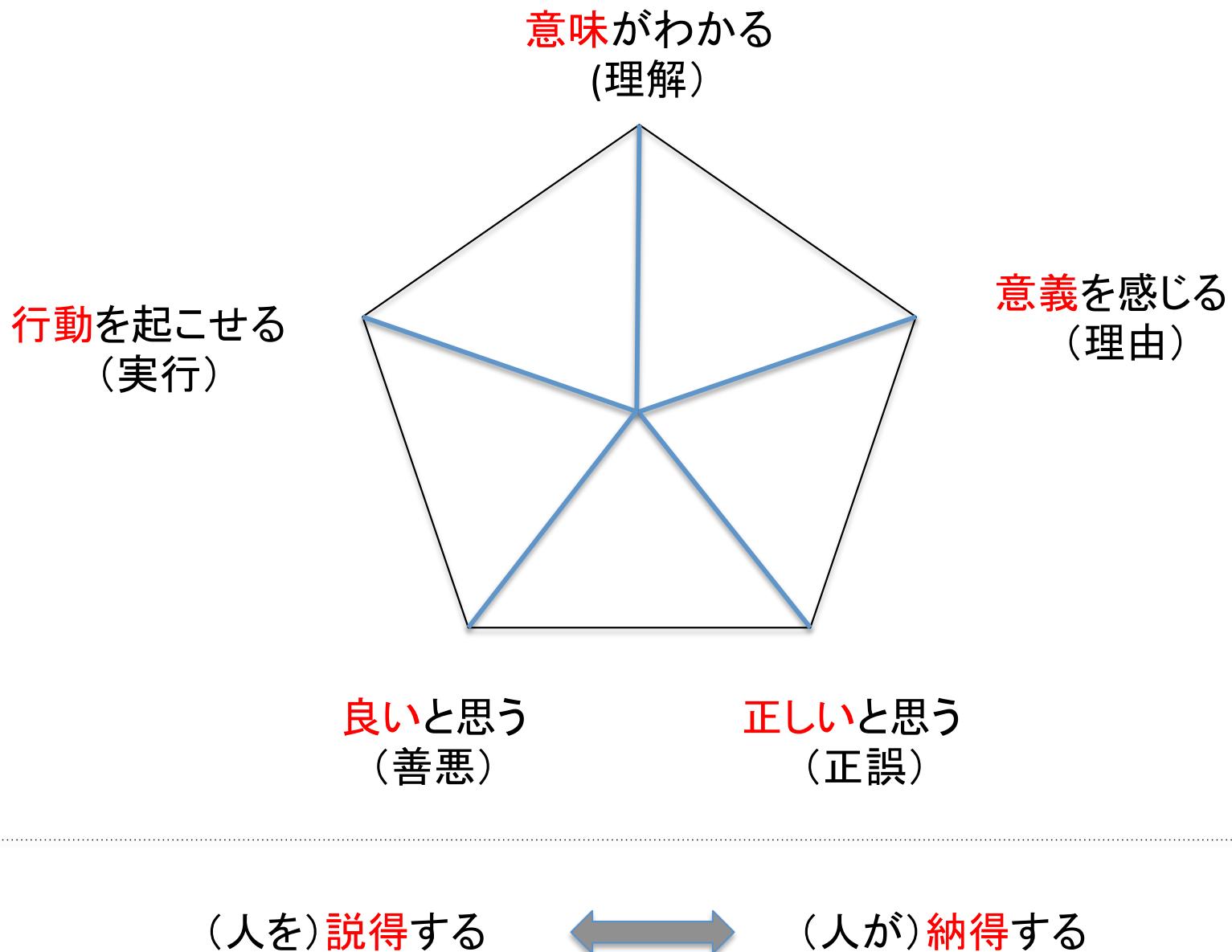


# 01. 人が納得している状態を考えてみる



## 02. コミュニケーションの基本モデル

発信者は、媒体を選び、「記号化」することによって、意味を伝えよう、何かを表現しようとする。

伝えたい事が明確なほど、形式も整いやすい。

発信者  
(参加者)

発信者が伝えたいこと、表現したいこと。  
まだ形になっていない。

メッセージ

受信者  
(参加者)

媒体

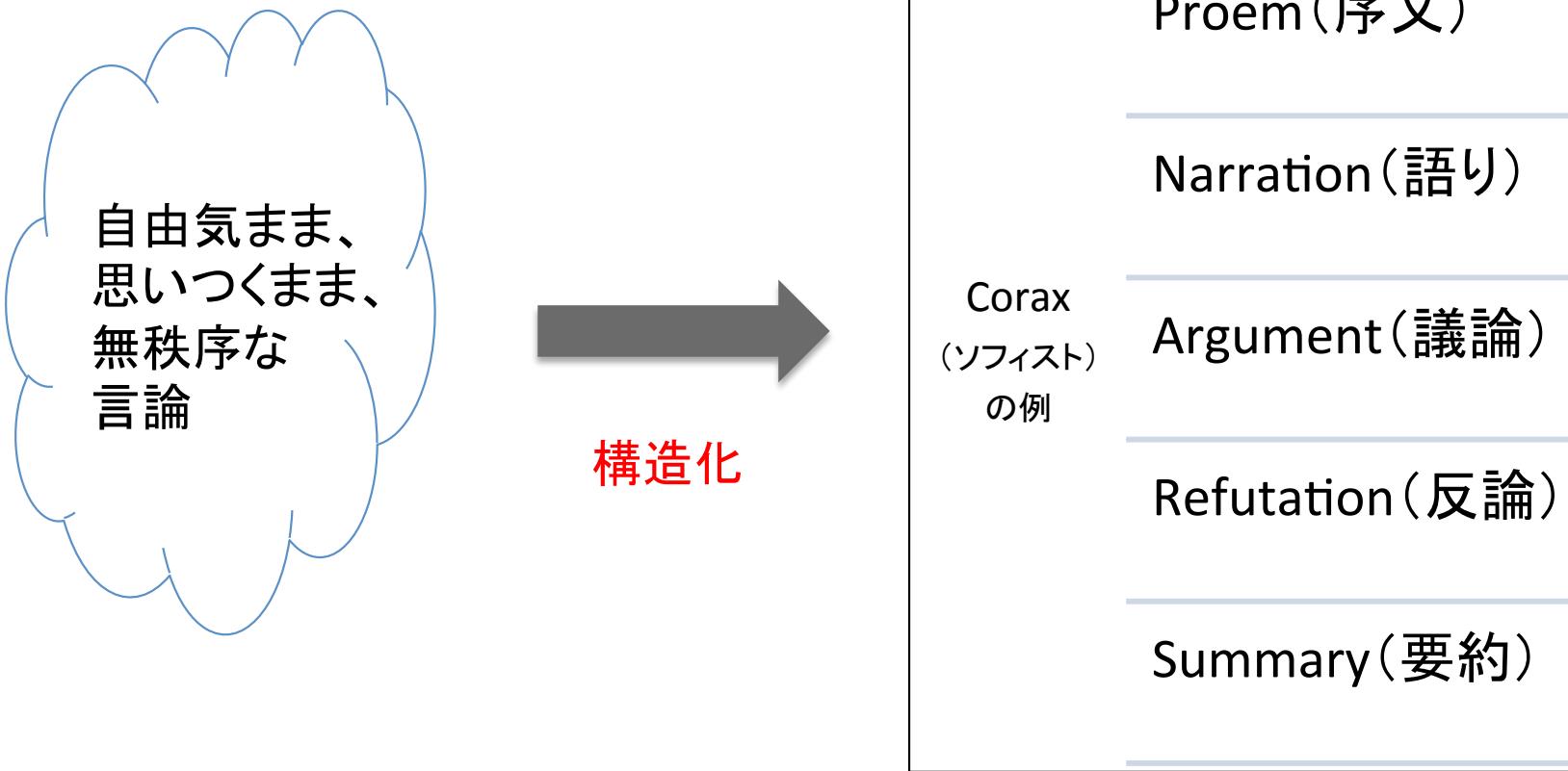
受信者は、媒体を「解読」「解釈」することによって、意味を得る。

形式化された媒体が、受信者の知識や経験に適合するものであれば、意図されたコミュニケーションの効果は高くなる。

発信者が使う媒体。  
メッセージの形式化。

言語や表情や色や形など。

### 03. ソフィスト達の貢献



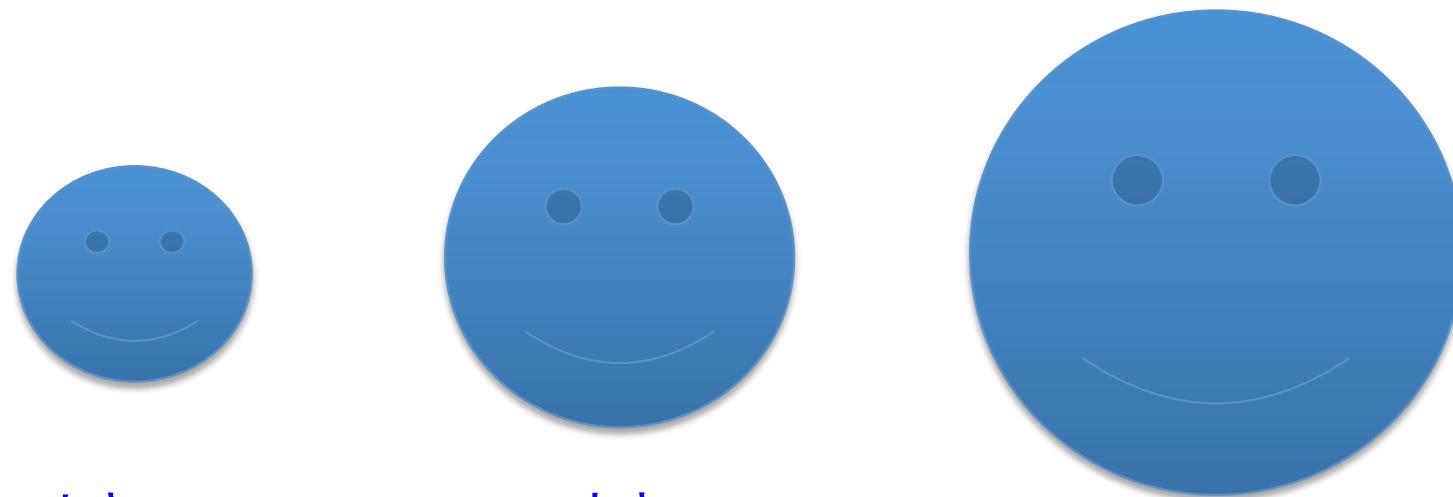
\* 構造化=全体と部分の関係構築: 全体をいくつかの独立した部分に分割し、それぞれの本質や機能を強化し、組み合わせることによって、全体の目的を達成できるようにすること。

## 04. 絶対的真理と相対的真理

**絶対**： 比較や対立を絶した存在であること。他によって制限、関与されないこと。

**相対**： 他との関係の中で成立、存在すること。

**真理**： 普遍的で妥当性のある法則や事実。矛盾せず整合性がある。物事の理。



小さい

大きい

小さい

大きい



真理としての言論が相対的に編集される。  
また、真理は大きな説得力を有する(人は真理に納得する)。

## 05. プラトンの批判: 哲学とレトリック

哲学: 真理の追究。世界や人間についての知恵や原理を探求。

レトリック: 人を説得する方法や技術の探求。人の思考と行動に影響を与える。



- ・真理真実(本当のこと)は人間にとて**有益**であり、真理真実には**納得**する。
- ・しかし、人間の**認識**には**限界**があり、真理にたどり着くのは難しく、**真理**のように見えること、思えることがたくさんある。
- ・哲学は真摯に**真理真実を追求**するが、ソフィスト達の**レトリック**は相対的で、真理真実と思えるような言説を使って**人を説得**しているだけではないか？つまり、偽善ではないか？

## 06. プラトンが考える人間の心(魂)

人間の魂(Human Soul)

Wisdom

知識、知恵、分別、常識などの意味世界

Nobility & Honor

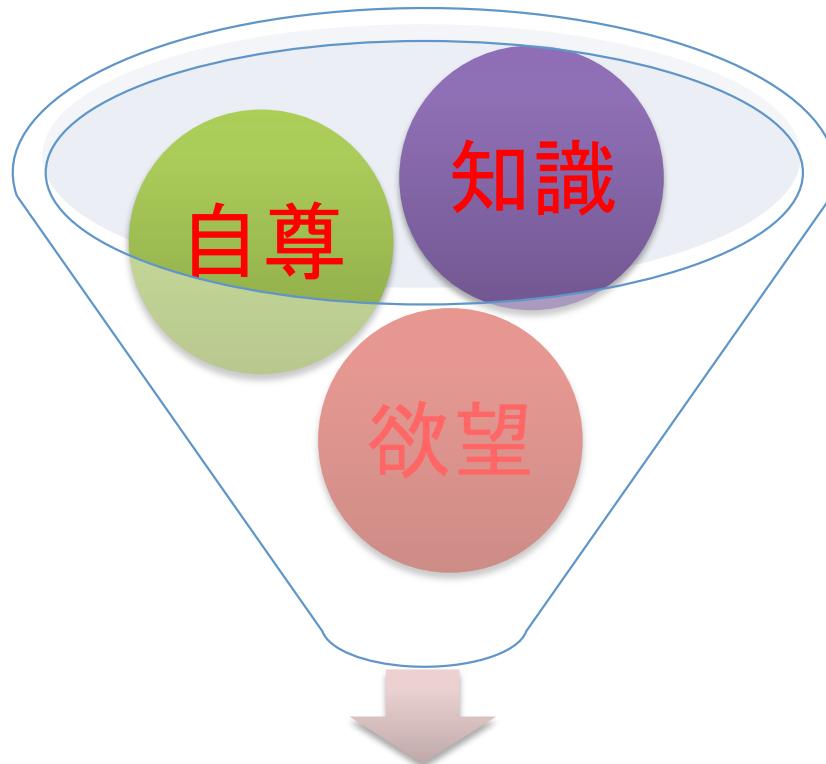
自尊心、プライド、気高さ、高貴さ、名譽、栄光などの意味世界

Appetites & Lusts

欲望、欲求、渴望などの意味世界

人間の思考や行動=葛藤

個々人の思考や行動は多かれ少なかれ、これらのひとつひとつの部分(知識・自尊・欲望)が、他の部分を押さえ込むような葛藤の中で決められる、という考え方。



## 07. レトリックの定義

### プラトンのレトリック

Rhetoric is **the art** of leading the human soul toward truth through *logoi*, a Greek term that means both words and arguments.

レトリックとは、言葉と論議によって人々の心、魂、精神を**真理真実へ導く技芸**

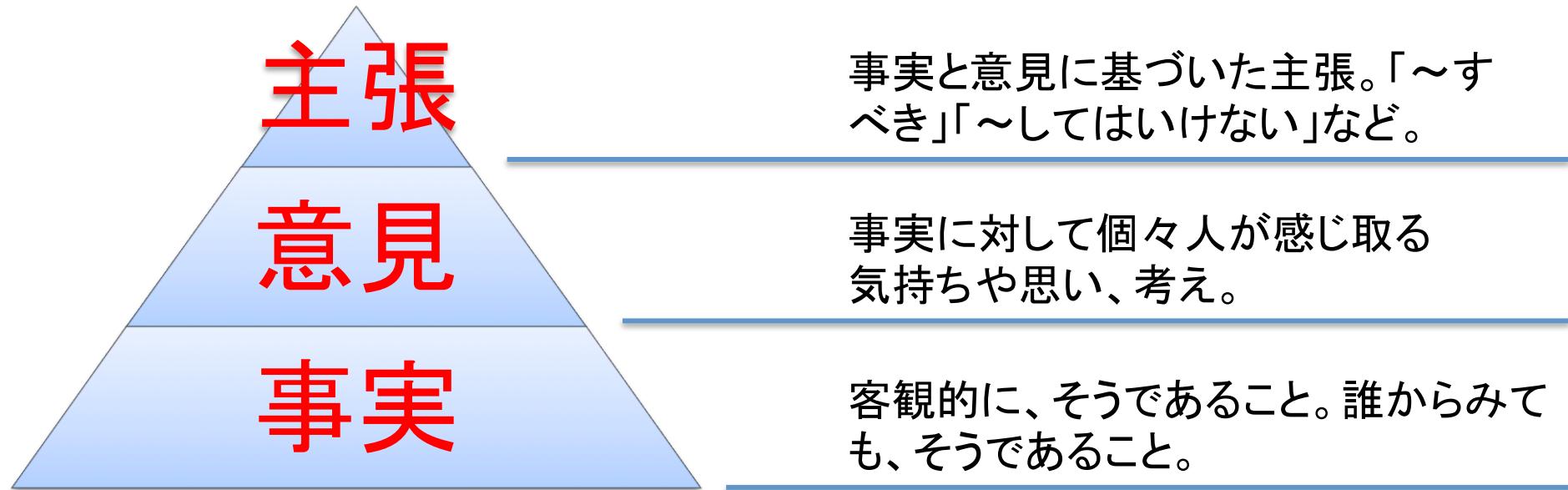
### アリストテレスのレトリック

Rhetoric is **the faculty** of observing (discovering) in any given case the available means of persuasion. → a study of finding persuasive arguments and appeals.

どのような状態／場合であっても、**可能な説得の手段を見い出す研究（能力）**



真理真実を追求し、それぞれの場面や状況に応じて、与えられたオーディエンスにとって説得性の高い手段や要素を選別し、真理と倫理と善を伴い、人々を正しい思考と行動へ向かわせるレトリカル・ディスコース（言説）の構築



### 帰納法(きのう)



帰納とは、個々の事実や命題の集まりから、そこに共通する性質や特徴を取り出し、一般的な命題や法則を導きだすこと

### 演繹法(えんえき)



演繹とは大きな命題から小さな命題を経て結論に至る方法

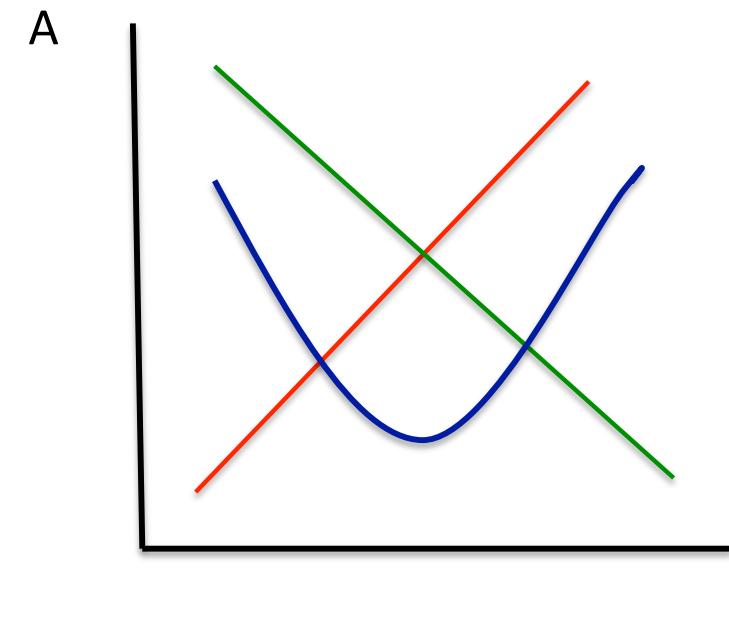
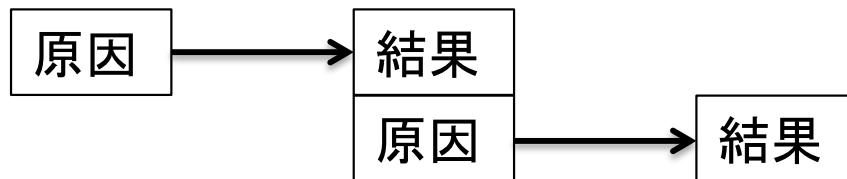
## 論理性を見つけること = なんらかの関係を見い出すこと

物事を種類に分けること(カテゴリー:範疇)

働き(機能)が同じ、性質が同じ、大きさが同じ、形が同じ、色が同じ、  
状態が同じ、場所が同じ、年式が同じ、境遇が同じなど、……。

物事の間に関係性を見つけること

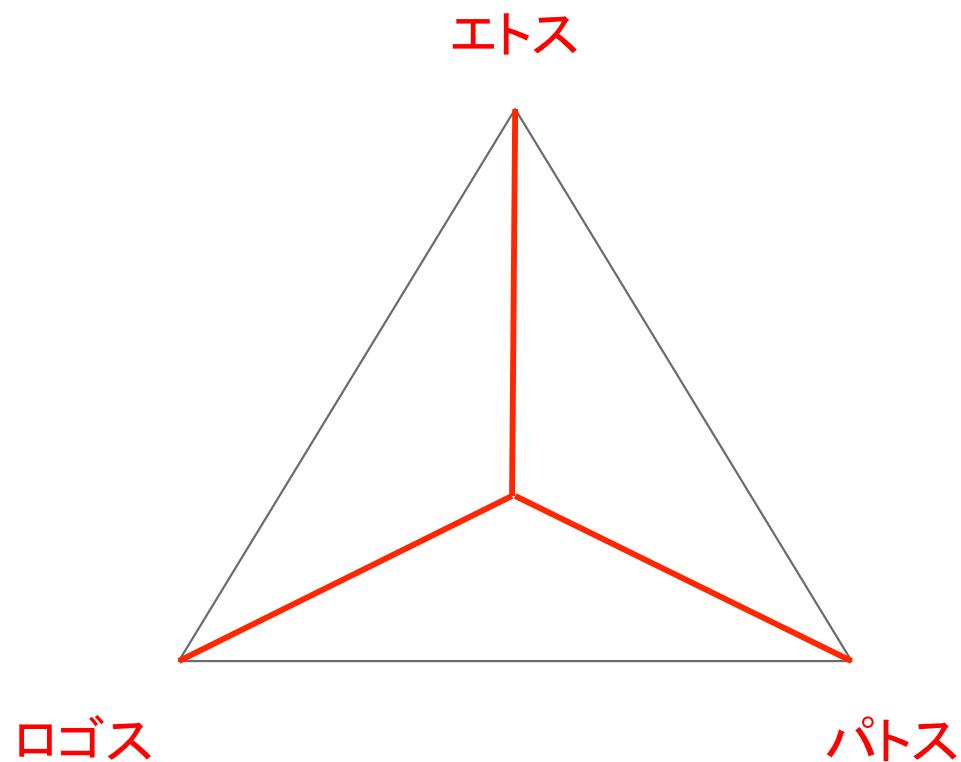
原因と結果の因果関係、相関関係、利害関係、職責上の関係、家族の関係、  
仕事上の関係、政治的な関係など



## 10. アリストテレスのレトリック（1）

過去のこと	現在のこと	未来のこと
<p><b>法廷</b>等でなされる言論の特徴</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・過去に起こったことを事実として<b>再現</b>、解釈する言論</li><li>・告訴と弁護が中心となる評価の言論（善悪、良悪、正誤）</li><li>・起きたであろう事実の仮説と検証（論証）など</li></ul>	<p><b>儀式</b>等でなされる言論の特徴</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・葬儀や祝祭、式典等で行う賞賛や非難の言論</li><li>・直面する問い合わせに対する判断を促すような言論</li><li>・聴衆の気持ちや認識の代弁、<b>共有</b></li></ul>	<p><b>議会</b>等でなされる言論の特徴</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・社会にとって何が有益か、どのような政策が有効か、などを論ずる言論</li><li>・まだ起きてない未来を<b>創造</b>し、イメージさせる言論</li></ul>

## 11. アリストテレスのレトリック (2)



レトリックは、「**人の心の中に説得を創り出す技術**」と考える。

**エトス**: 発話者としての信頼。人格や善良さ。発話の内容に対する知識や経験の量。親しみやすさなど。

**ロゴス**: 理にかなった命題(主張)。適切な語や文の選択。論理的な展開。論証。

**パトス**: オーディエンスの感情把握。心のあり方。喜怒哀楽の表現。

トポスについて原義は、「**場所**」である。議論の場所、対話の土俵。

良いトポスは、コミュニケーションに参加する人々が、同じ場所にいられるトポスである。共通の話題、同じように歩む議論の筋、議論のゴール。

## 12. キケロのレトリック

### レトリックの5部門

### The Five Canons of Rhetoric

#### 1. 発想・発見 (Invention)

- ・有効な議論を発見するステージ。
- ・最も効果があると思われる議論を徹底的に模索する。
- ・アイデアツリーが効果的。

#### 2. 配列 (Arrangement)

- ・複数の議論を最も効果的な順番に配列する。
- ・配列の方法を決める。例えば、時間の順番、トピックの順番、または、議論の強さの順番など。

#### 3. 表現・修辞 (Expression·Style)

- ・オーディエンスに合わせて、適切な語や文など、ことばを整える。
- ・比喩表現を仕様したり、ジャンルや状況に適することばを選ぶ。
- ・表現を工夫する。

#### 4. 記憶 (Memory)

- ・ディスコースの内容やことばを記憶する。
- ・記憶法に則り、自然なディスコースとなるよう練習しておく。

#### 5. 表出・実演 (Delivery)

- ・声や体、態度、ジェスチャー、表情のコントロール。
- ・服装や色、形も、ディスコースの内容に適するものに仕上げる。

より説得的なコミュニケーションを創造するために

## 13. 言語の構造:ことばとは何か?

- \* ことばは、最も重要な媒体(記号)である。

音声	人間が出す音。言語や歌で出せる音声。
音韻	その言語で使用する音、及び、音の構造。
語彙	言語で用いられる語の総体。
形態	語の内部構造や、語と語のつながりの規則。
統語	文法や構文。文の規則。
意味	意味。ことば通りの意味、比喩的な意味など。



特定の人間集団が、言語の構造を、ひとつの記号体系として共有している。

言語という記号を利用し、情報を暗号化したり、解読したりして、コミュニケーションを成立させている。

レトリックにとっては、人がどのような意味として感じ取るかが最も重要である。

## 14. ことばと意味(1)

- 1) ことばは事物の代替、つまり記号であり、本物(そのもの)ではない。



ネコ

これはネコです。(○)  
ネコはこれです。(?)

- 2) 意味は、ことばそのものに宿るわけではなく、受け取る側の知識や経験に基づく解釈の中で発生する。

家には黒いネコがいて、  
いつも縁側で寝ています。



- 3) ことばによる意味は、ことば以外のもの(コンテキスト)に大きく影響される。

音声や表情、ジェスチャー、態度  
発せられた時間や場所  
発せられるまでの経緯  
発した人

## 15. ことばと意味(2)

### 1) 文字どおりの意味 (一義的な世界)

- ・ リンゴ食べる？
- ・ ユキは混乱している。
- ・ 暑くなつたので、コートを脱いだ。

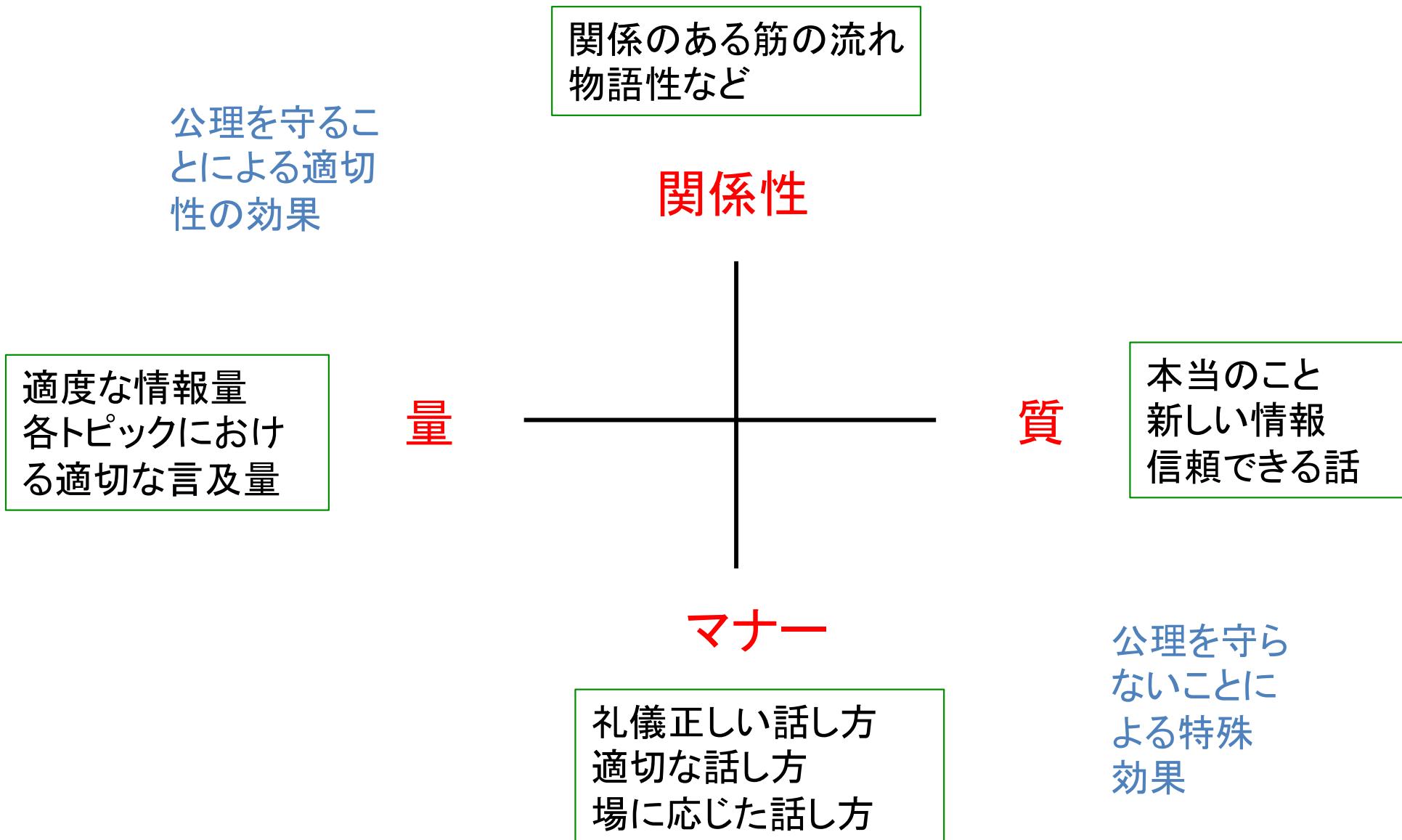
### 2) 比喩的な意味 (ほのめかす世界)

- ・ ごはんでも食べに行こうか？ → 「ご飯」そのものではない。
  - ・ 永田町は混乱している → 国会や政局の混乱。
  - ・ 私は、ユニフォームを脱ぎました → 引退しました。
  - ・ 彼女は我が社の歩く廣告塔 → 有名である
  - ・ オマエは虎だ！ → 強い
- 表現対象の意味を、強く、大きく、深くする効果が発生する

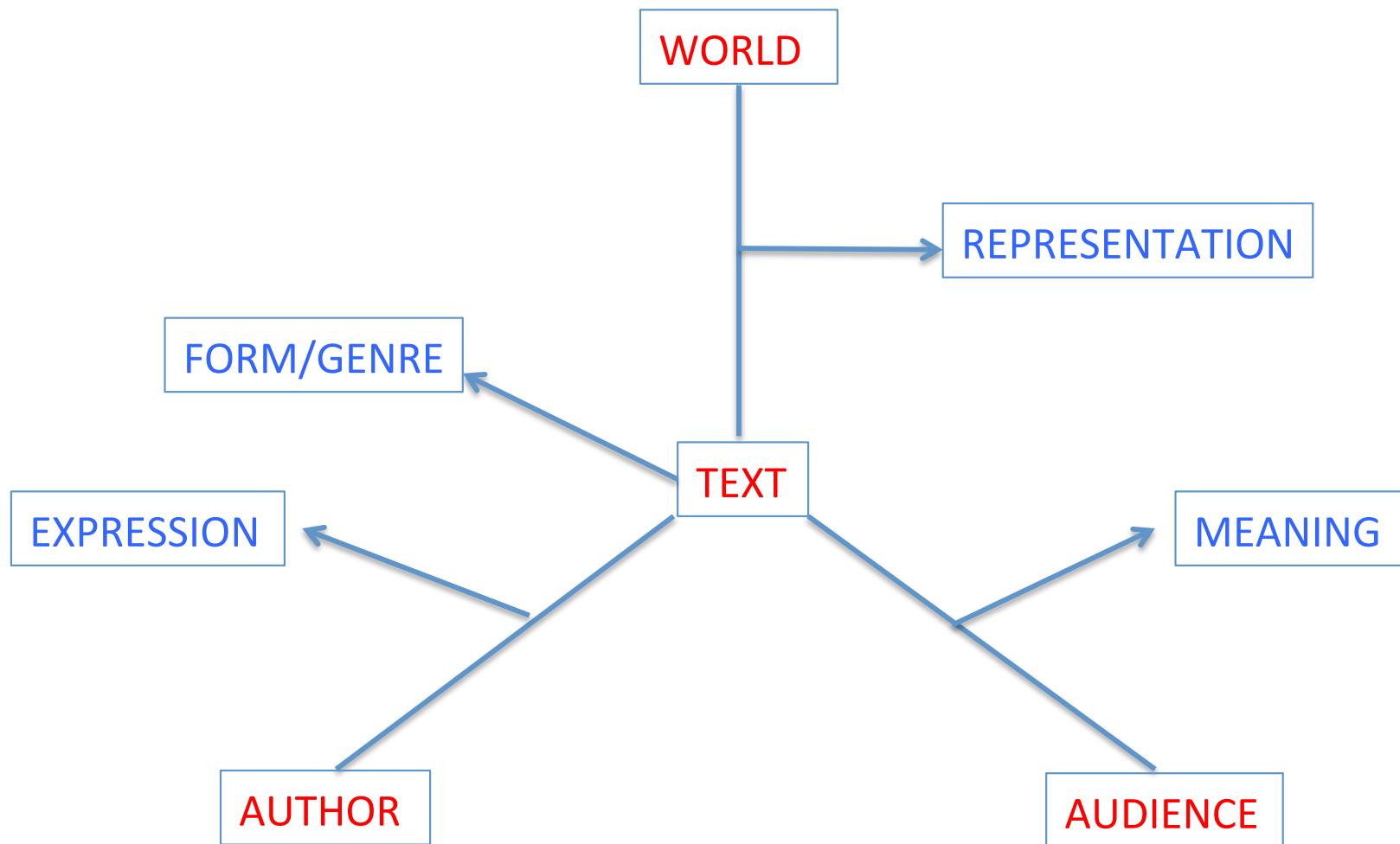
### 3) 機能的な意味 (言語行為としての世界)

- ・ この部屋、暑くない？ → 「クーラー入れたら？」という提案
  - ・ 今ね、忙しいんだよ → 「相手できない」という拒否
  - ・ 申し訳ございません → 謝罪
  - ・ 君ならできるよ → 激励
- 人間の関係に、「立場」を作り出す。  
「依頼と承諾」「命令と服従」「謝罪と許容」など

## 16. プラグマティックス(語用論)のモデル: 4つの公理



## 17. 文学のモデル(1\_総論)



## 18. 文学のモデル(2\_各論)

**テクスト(Text)**：記号として作用するもので、あるまとまった意味を創出する媒体

**世界(World)**：人間にとて外的で、自然な世界(認知器官を通して入ってくる刺激)  
人間にとて内的で、精神的な世界(思いや考え、気持ち、認識)

**作者・話者(Author)**：テキストを产出、創作した人

**読者・視聴者(Audience)**：テキストを読む人、聞く人、観る人、解釈する人

**再現(Representation)**：時空を超えた内的、外的世界をテキストで再現すること

**表現(Expression)**：再現する際の、作者・話者の工夫、特徴、表現の管理

**意味(Meaning)**：読者・視聴者の思考や感情として発生する意味

**ジャンル(Genre)**：テクストを作り上げる際に、特定のコミュニケーションに応じて適用される要素やパターン



レトリックの関心 → 『意味と行動』

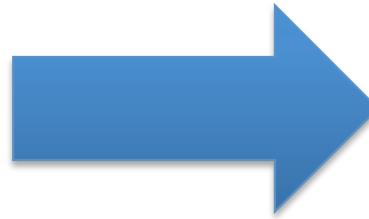
## 19. 人の心：言動の動機や意図

**動機**： 決意したり、行動を起こしたりする時の直接の原因やきっかけ。  
目的を伴った欲望や衝動。気持ちや感情。

**意図**： 動機に基づき、状況を変えるために、何かをしようと企み、考えること。  
こうしようと目指していること。言動の目的。

動機や意図のもとになる人間の**価値**：

- 富、名声、名誉
- 健康、安全
- 友情や愛情
- 徳や倫理、善悪
- 美しさ、貴重さ
- 同情、嫉妬、哀れみ、羨み
- 怒り、憎しみ、恐怖、恥
- 競合、勝負
- 年齢、性別、社会的ステータス
- 差異願望、同化願望



「言動」  
ことばと行動

## 20. 命題と問題と脱構築(1)

### 1) 命題とは(Proposition)

- ・ 命題とは、ある判断を言語的に表現したもの：「AはBである」「CはDする」
- ・ 命題は、文の形をとる(主語+動詞、名詞+形容詞など。NP+VP)
- ・ 人間の理解や知識は、品詞単独では難しく、文の形をとることによって、認識や判断となる

### 2) 問題とは(Problem, Question)

- ・ 問題とは、ある命題の正誤や是非を問うこと：「AはBか？」「CはDするか？」あるいは「Aとは何か？」「Cは何をするか？」

### 3) 言語の性質

- ・ 言語は物事を代替する記号として作用するだけであって、実際の物事にはたどり着かない概念の連鎖でしかない。例えば、実際の時計を見ながら「この時計は素晴らしい」と言うとき、「時計とは何か」「素晴らしいとはどういう事」という概念を、現実の認知に照らし合わせながら記号化しただけであり、現実そのものを表しているわけではない。

### 4) 脱構築(DE-CONSTRUCTION)

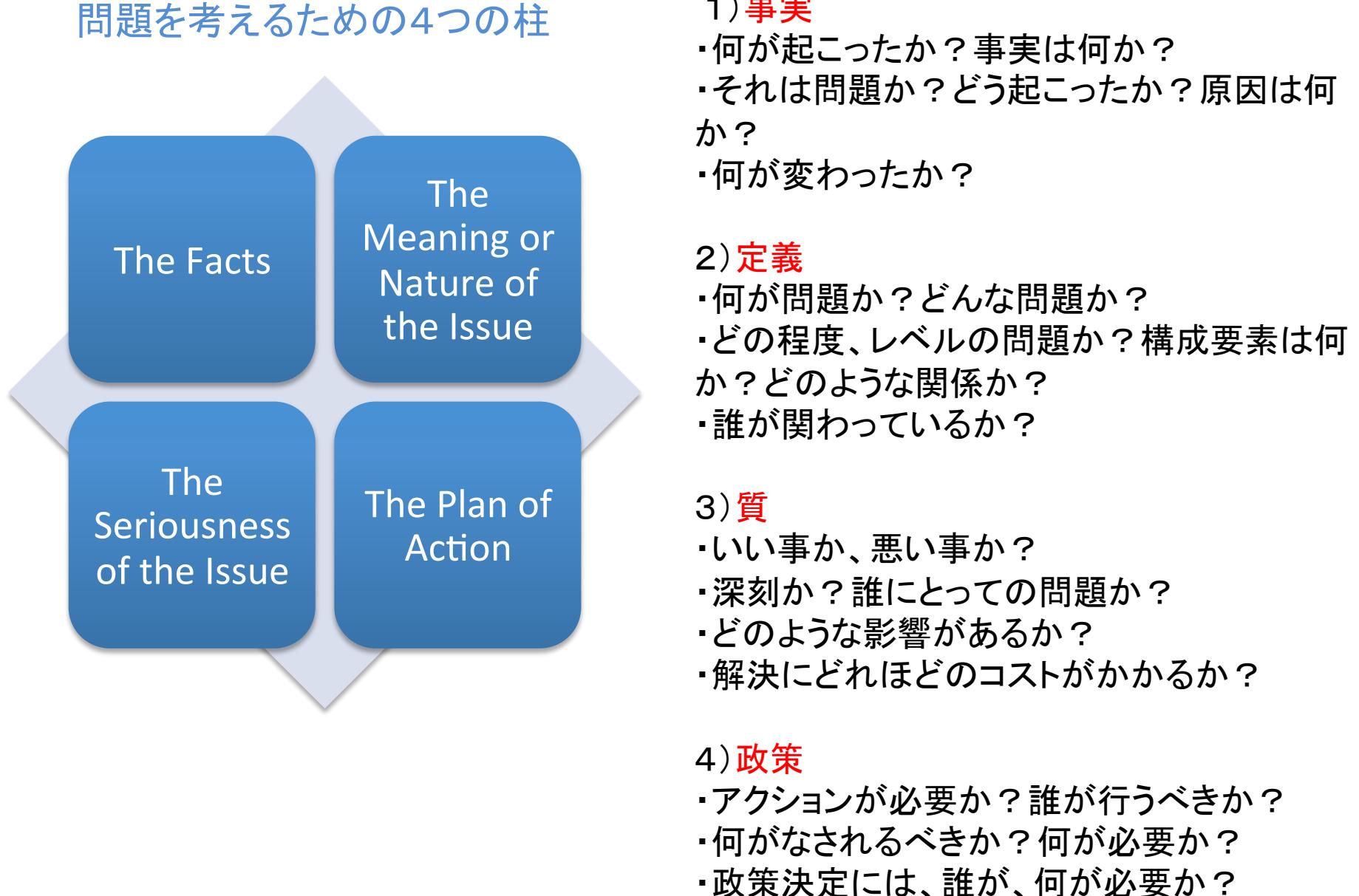
- ・ 言語による命題によって構築されている人間の判断や理解、認識、知識を解体し、問い合わせことにより、新たな展望を開くことができる

## 21. 命題と問題と脱構築(2)

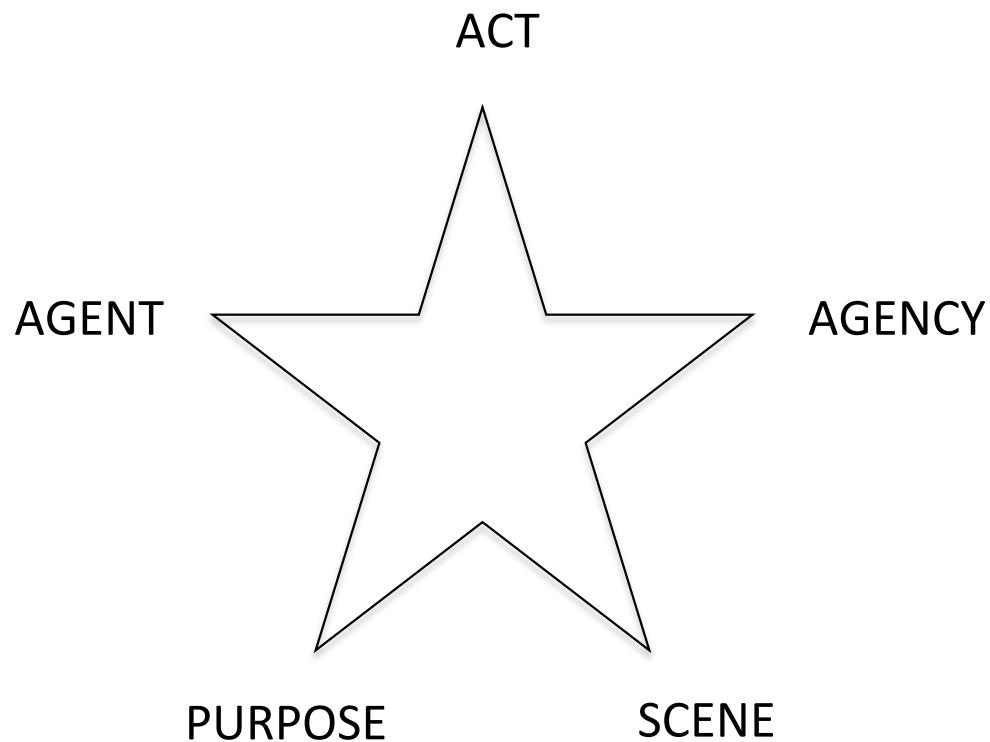
- |                    |   |                    |
|--------------------|---|--------------------|
| 1) 車は乗り物である        | → | 車は動く家である           |
| 2) 教育は教えること        | → | 教育は学ばせること          |
| 3) 居酒屋は呑んで食べる所     | → | 居酒屋は、くつろいでおしゃべりする所 |
| 4) 苦しいことは良くない      | → | 苦しいことは悪くない         |
| 5) 休学は好ましくない       | → | 休学はチャンスだ           |
| 6) 空を飛ぶ            | → | 風に乗る               |
| 7) 私は生きる           | → | 私は生かされる            |
| 8) 机の上にペンがある       | → | 机がペンを支えている         |
| 9) ウォークマン(音楽を持ち出す) | → | iPod(音楽はスタイル、デザイン) |

コンベンション(慣習)からイマジネーション(想像)そしてイノベーション(創造)へ

## 22. 問題の捉え方(1) Stasis Theory



## 23. 問題の捉え方(2) ドラマティスティック・ペンタッド(The Dramatistic Pentad)



ACT：何が起こったか？

AGENT：誰が起こしたか

AGENCY：どのように起こしたか？

SCENE：いつ、どこで、どのような状態の時に、起こったか？

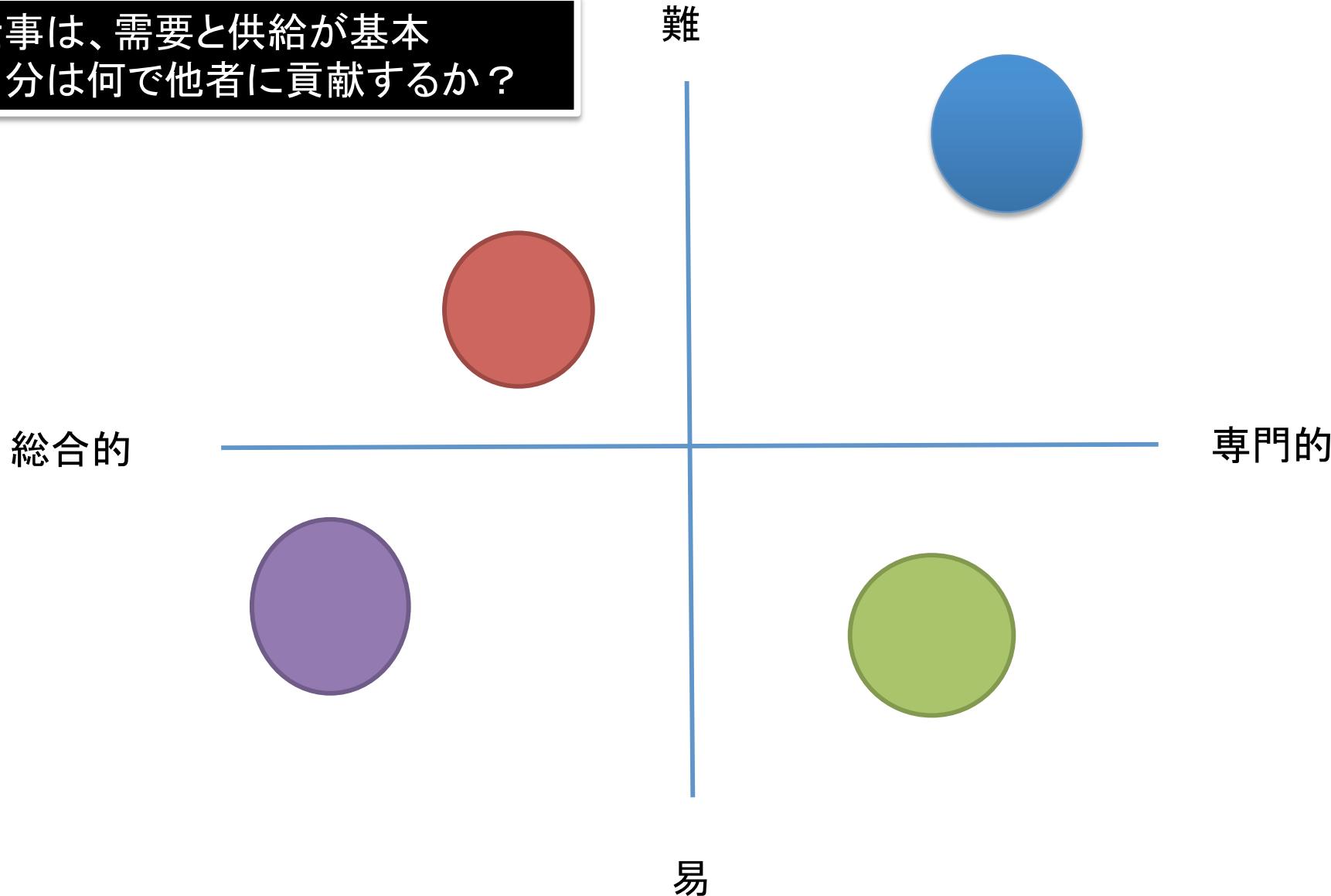
PURPOSE：目的は何か？  
なぜ、起こしたのか？

- 1) 分析の際に、「**目的**」を探るために、ACT、AGENT、AGENCY、SCENE を考察する。
- 2) 目的を捉えたら、要素の力が強いもの、あるいは、要素間の中で最も強く結びつく関係を探し出す。
- 3) 分析の結果、出来事の「**動機**」を見い出す。

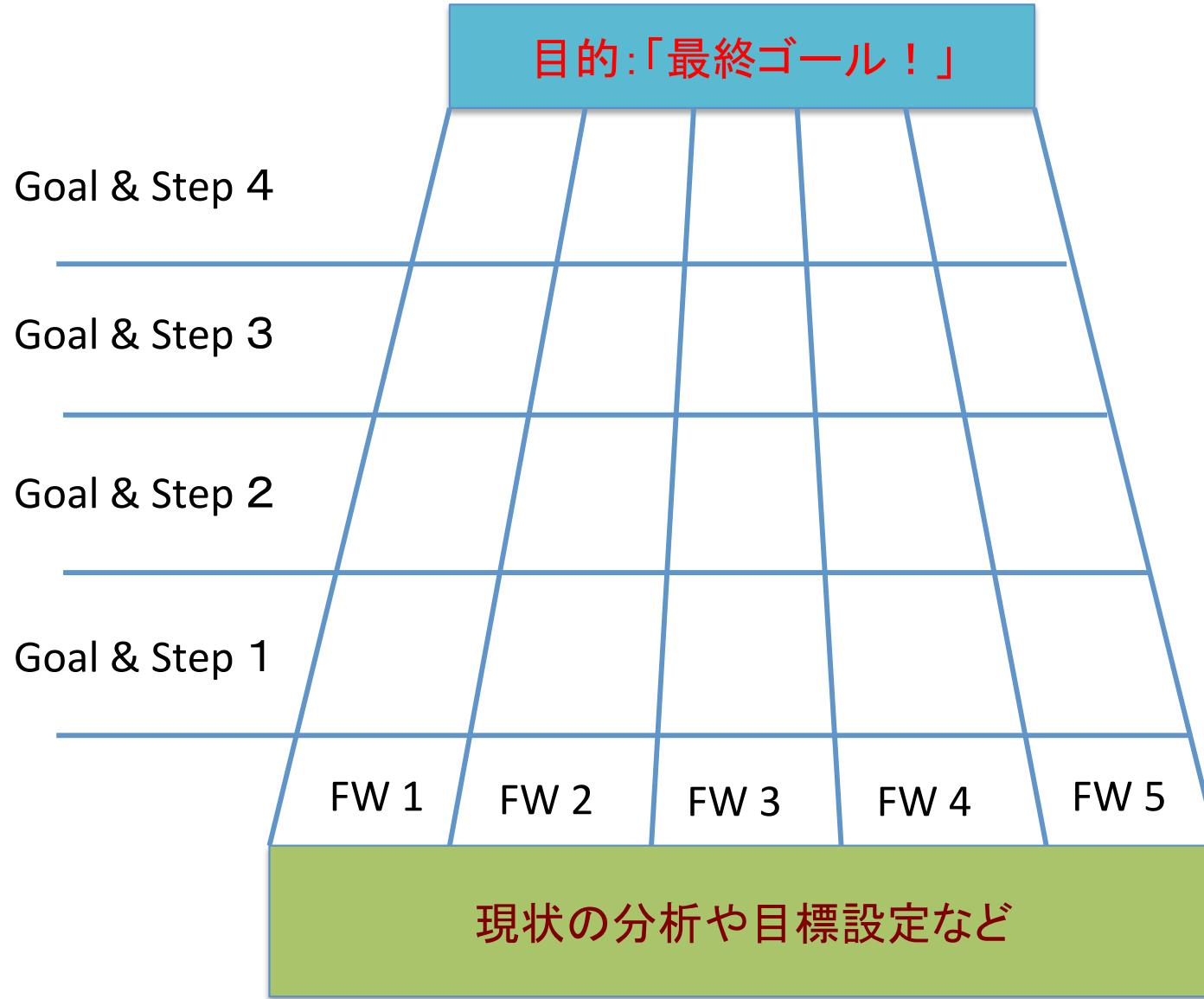
- ・**仕事**とは「ある事に仕える」こと。従事すること。
- ・人は仕事をして生きていくので、仕事は人生の大部分である。
- ・仕事は「人間のどのような問題や課題を解決するか？」という問い合わせられる時に「**ビジネス**」になる。
- ・その仕事に**需要**があれば、**供給者**である仕事人は**BUSY**になる。これこそが、**BUSINESS**である。
- ・**言動**が仕事を左右するので、言動を決定する**レトリック**は人生そのものである。

## 25. 仕事のマトリックス

- ・仕事は、需要と供給が基本
- ・自分は何で他者に貢献するか？



## 26. 仕事の基本: 目的から逆算的に思考する



- ・どういう状態にもつ  
ていきたいか？
- ・現状から目的まで進  
むにあたり、何が要  
になるか？(フレーム  
ワークの構築)
- ・どのような目標を達  
成していくか？
- ・各プロセスで、具體  
的に何をどのように  
行うか？